



ORIGINAL RESEARCH PAPER

## A fuzzy multiple criteria decision-making approach for green marketing audit in insurance industry

A. Khadivar<sup>1,\*</sup>, A. Ghorbani<sup>1</sup>, L. Niakan<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Department of Management, Faculty of Social Sciences and Economic, Alzahra University, Tehran, Iran

<sup>2</sup> Department of General Studies of Insurance, Insurance Research Center, Tehran, Iran

---

### ARTICLE INFO

**Article History:**

Received 19 January 2022

Revised 31 May 2022

Accepted 13 September 2022

---

**Keywords:**

Analytic Hierarchy Process (AHP)  
Audit

Fuzzy Decision-Making Trial and  
Decision Making Technique and  
Laboratory Evaluation (Fuzzy  
DEMATEL)

Green marketing  
Insurance industry

---

### ABSTRACT

**BACKGROUND AND OBJECTIVES:** Objective: Environmental or green marketing is a developing subject, and this type of marketing in recent years has affected the insurance industry, as an active industry in human social life. Based on this belief, in the research, an attempt has been made to identify the main standards of green marketing evaluation in general, so that based on that, a model for green marketing audit will be presented and Iran's insurance industry can move forward under this cover of green marketing.

**METHODS:** Methodology: In this regard, first tried to identify the main indicators of green insurance, then after the technical assessment the experts of the insurance industry finally approved them. After that, 10 main criteria, which divided into 24 sub-criteria, obtained. In the questionnaire stage, between evaluation and insurance, the internal ratio of the qualities and the final weight of each quality obtained. The obtained results are analyzed using fuzzy DEMATEL and hierarchical method, and the final green audit model for the insurance industry presented.

**FINDINGS:** Findings: According to the obtained results, among the causes, purpose and agency have had the most important effect on all qualities. That is, this feature has the role of a stimulus and by optimizing them, other factors can be expected. Also, the green sales factor is strongly influenced by other factors, and by optimizing other factors, the sales factor will also be optimized. In addition, the objective and mission criteria with an effective weight of 0.23 were the most important and the green design criterion with an effective weight of 0.24 was the least important. Finally, using the opinion of insurance company managers, the green marketing of Iran's insurance industry has been audited and we found that the green marketing score of Iran's insurance industry is 2.7 so it is less than the average on a scale of 1 to 5, that is, the value of 3 has been obtained.

**CONCLUSION:** Iran Insurance Company has the highest score in the criteria of fair and reasonable price of its products and providing of added value to the customers against the paid costs. According to these results, this company has obtained the lowest score in the criteria of organizing seminars to inform the organizations of its contracting parties on environmental issues and obtaining environmental certificates. At the end, suggestions have been made in two sections for all industries and then a dedicated section for the insurance industry in order to improve these criteria.

---

\*Corresponding Author:

Email: [a.khadivar@alzahra.ac.ir](mailto:a.khadivar@alzahra.ac.ir)

Phone: +9821 85692417

ORCID: [0000-0003-4620-1409](http://orcid.org/0000-0003-4620-1409)

DOI: [10.22056/ijir.2023.02.01](https://doi.org/10.22056/ijir.2023.02.01)

This is an open access article under the CC BY license (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).





## مقاله علمی

### حسابرسی بازاریابی سبز در صنعت بیمه با استفاده از روش‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره فازی

آمنه خدیور<sup>۱\*</sup>، آیگین قربانی<sup>۱</sup>، لیلی نیاکان<sup>۱</sup>

<sup>۱</sup>گروه مدیریت، دانشکده علوم اجتماعی و اقتصادی، دانشگاه الزهرا، تهران، ایران

<sup>۲</sup>گروه مطالعات عمومی بیمه، پژوهشکده بیمه ایران، تهران، ایران

#### چکیده:

**بیشینه و اهداف:** بازاریابی زیستمحیطی یا سبز یک مستله در حال توسعه بوده و صنعت بیمه به عنوان یک صنعت فعال در زندگی اجتماعی انسان در سال‌های اخیر تحت تأثیر این نوع بازاریابی است. بر این اساس، در این پژوهش سعی شده است معیارهای اصلی ارزیابی بازاریابی سبز به طور کلی شناسایی شده تا مدلی برای ارزیابی بازاریابی سبز ارائه شود.

**روش شناسی:** در این راستا ابتدا با بررسی تحقیقات انجام شده، معیارهای اصلی شناسایی و توسط خبرگان صنعت بیمه تأیید شده‌اند. سپس چارچوبی از ۲۴ زیرمعیار که در ۱۰ معیار تقسیم شده‌اند به دست آمده و در مرحله بعد پرسش‌نامه‌ای بین خبرگان بازاریابی و بیمه جهت بدست آمدن ارتباطات درونی بین معیارها و وزن نهایی هر معیار توزیع گردید. نتایج به دست آمده با استفاده از تکنیک تحلیل دیمتل فازی و تحلیل سلسه‌مراتبی تحلیل شده و مدل نهایی برای ارزیابی بازاریابی سبز برای صنعت بیمه ارائه شده است.

**یافته‌ها:** با توجه به نتایج، در بین علتها عیار هدف و مأموریت بیشترین اثر را بر کل معیارها دارد. یعنی این معیار، بیشترین نقش محرك را داشته و با بهینه‌سازی آنها می‌توان بهینه شدن عوامل دیگر را انتظار داشت. همچنین عامل فروش سبز بهشت تحت تأثیر عوامل دیگر بوده و با بهینه‌سازی عوامل دیگر بهینه می‌شود. به علاوه، معیارهای هدف و مأموریت با وزن موثر ۰/۲۳ و بیشترین اهمیت و معیار طراحی سبز با وزن موثر ۰/۰۴ کمترین اهمیت را داشتند.

**نتیجه‌گیری:** صنعت بیمه ایران بیشترین نمره را در معیارهای قیمت منصفانه و معقولانه محصولات و ارائه ارزش افزوده به مشتری در برابر هزینه پرداختی و کمترین نمره را در معیارهای تشکیل سمتیارهای برای آگاهی سازمان‌های طرف قرارداد از مسائل محیطی و کسب گواهینامه‌های زیستمحیطی کسب کرده است. با استفاده از نظر میران شرکت‌های بیمه، بازاریابی سبز صنعت بیمه ایران حسابرسی شده است و دریافتیم که نمره بازاریابی سبز صنعت بیمه ایران ۲/۷ است و کمتر از متوسط در مقیاس ۱ تا ۵ یعنی مقدار ۳ قرار دارد. در انتها پیشنهاداتی در دو بخش برای همه صنایع و سپس یک بخش اختصاصی برای صنعت بیمه به منظور بهبود این معیارها مطرح شده است.

#### اطلاعات مقاله:

##### تاریخ‌های مقاله:

تاریخ دریافت: ۲۹ دی ۱۴۰۰

تاریخ داوری: ۱۰ خرداد ۱۴۰۱

تاریخ پذیرش: ۲۲ شهریور ۱۴۰۱

##### کلمات کلیدی:

بازاریابی سبز

تحلیل سلسه‌مراتبی (AHP)

تکنیک تصمیم‌گیری و ارزیابی

آزمایشگاهی فازی (دیمتل فازی)

حسابرسی

صنعت بیمه

##### نویسنده مسئول:

ایمیل: [a.khadivar@alzahra.ac.ir](mailto:a.khadivar@alzahra.ac.ir)

تلفن: +۹۸۲۱۸۵۶۹۲۴۱۷

ORCID: 0000-0003-4620-1409

DOI: [10.22056/ijir.2023.02.01](https://doi.org/10.22056/ijir.2023.02.01)

توجه: مدت زمان بحث و انتقاد برای این مقاله تا ۱ جولای ۲۰۲۳ در وب سایت IJIR در «نمایش مقاله» باز می‌باشد

**مقدمه**

از مبانی نظری و مروری بر پیشینهٔ پژوهش، سؤالات پژوهش و روش پژوهش ارائه شده است. سپس تجزیه و تحلیل داده‌ها در سه مرحله به تفصیل توضیح داده شده است. در مرحلهٔ بعد آزمون‌ها و یافته‌های پژوهش و پس از آن نتیجه‌گیری و بحث و پیشنهادات به تفکیک برای صنعت بیمه و همهٔ صنایع بیان شده است.

**مبانی نظری پژوهش**

بازاریابی سبز

**جدول ۱** مجموعه‌ای از تعاریف بازاریابی سبز که از سال ۱۹۷۶ تا ۲۰۱۳ توسط نویسندهان مطرح شده است را نشان می‌دهد.

آمیختهٔ بازاریابی سبز

آمیختهٔ بازاریابی سبز شامل محصول سبز، قیمت‌گذاری سبز، ترویج و تبلیغ سبز و توزیع سبز است (Kotler et al., 2001).

محصول سبز

محصول سبز محصولی است که ضرر کمتری به محیط‌زیست وارد می‌آورد و دارای ویژگی‌هایی نظیر تعمیر، نوسازی، استفادهٔ مجدد، بازیافت و سازگار با لایه‌ای اوزن است (D'Souza et al., 2006).

محصول بیمه‌ای سبز

بیمهٔ سبز یا بیمهٔ دوستدار محیط‌زیست، بیمه‌ای است که نه تنها افراد را در هنگام خسارت و صدمه‌دیدن حمایت می‌کند، بلکه به حفظ محیط‌زیست نیز می‌پردازد. انواع مختلفی از محصولات بیمه‌ای سبز وجود دارد که در ادامه به برخی از آن‌ها اشاره می‌شود.

بیمهٔ خودروی سبز (Green car insurance)

بیمهٔ خودروی سبز به این صورت است که فرد به تناسب مقداری که با خودرو رانندگی می‌کند یا کیلومتر رانده‌شده، حق بیمه پرداخت می‌کند. در نتیجهٔ کاهش در حق بیمهٔ پرداخت شده می‌تواند به عنوان انگیزه‌ای تلقی شود که افراد به جای استفاده از خودروی شخصی از وسایل حمل و نقل عمومی استفاده کنند یا مسافت‌های کوتاه‌تر را پیاده‌روی کنند. این امر با کاهش تولید گازهای گلخانه‌ای می‌تواند در حفظ محیط‌زیست کمک قابل توجهی کند.

بیمهٔ کسب‌وکار سبز (Green business insurance)

بیمهٔ کسب‌وکار سبز در چند حالت مختلف می‌تواند طراحی شود. برای مثال، بیمهٔ دارایی سبز به سازمان‌ها این امکان را می‌دهد که در صورت آسیب و خسارت، ابزار و تجهیزات خود را با ابزار و تجهیزات سبز (برای مثال کامپیوتر و سرورهای به جای سوختهای فسیلی) جایگزین کنند و یا در صورت تخریب کامل ساختمان، بازسازی ساختمان با توجه به ملاحظات و قوانین زیست‌محیطی انجام دهن. این نوع از بیمه همچنین می‌تواند برای کمک به سازمان‌هایی که می‌خواهند همزمان با پیشرفت تکنولوژی سبز، رشد کنند ارائه شود و به آن‌ها کمک کند تا هزینه‌های تهیهٔ این تکنولوژی را فراهم کنند. نوع دیگری

افراش فعالیت‌های صنعتی بشر بهدلیل پیشرفت‌های تکنولوژیکی روی کل سیاره زمین تأثیر می‌گذارد که گرم‌ترشدن کره زمین بخشی از این تأثیر بوده و توجه جهانی زیادی را به خود جلب کرده است. گرم‌ترشدن کره زمین دلیل اصلی تخریب اکوسیستم‌ها شامل موج گرما، خشکسالی، سیل و انقراض حیوانات و گیاهان است که یک چالش جهانی برای بقای نژاد بشر است. بهدلیل نگرانی برای افزایش مشکلات زیست‌محیطی، مسائل مربوطه در بخش بازاریابی مورد بررسی قرار می‌گیرد. از آنجا که بدنظر می‌رسد در حال حاضر تمامی مصرف‌کنندگان چه فردی و چه صنعتی در مورد محیط‌زیست آگاه‌تر و علاقمندتر شده‌اند، بازاریابی بر اساس ملاحظات اجتماعی و محیطی یکی از مهم‌ترین فعالیت‌های شرکت‌ها شده است. از نخستین سال‌های دههٔ ۸۰، بازاریابی بر اساس ملاحظات اجتماعی و محیطی شهرت زیادی یافته است (Kotler and Armstrong, 1999).

کشورمان ایران در سال‌های اخیر با توجه به بحران مصرف منابع اثری، نیازمند توسعه و ترویج بازاریابی محصولاتی است که سازگاری بیشتری با محیط‌زیست دارند. موقوفیت استراتژی بازاریابی سبز بستگی به اجرای مؤثر فعالیت‌های بازاریابی سبز دارد. اگرچه تعداد زیادی از رویکردها و چک لیست‌های حسابرسی بازاریابی پیشنهاد شده است، تمرکز اصلی فقط به حسابرسی فروش و مجموعه آنها محدود می‌شود. با توجه به تأثیر افزایش مصرف بر محیط‌زیست، تعداد شرکت‌های تولیدکنندهٔ محصولات سبز به سرعت در حال افزایش است و مصرف‌کنندگان علاقه‌بیشتری به این محصولات سبز نشان داده‌اند. توسعهٔ موفق و تولید محصولات و خدمات سبز نیازمند توجه به سودآوری آن و ارتباط با مصرف‌کنندگان بوده و بازاریابی سبز نقش اساسی در این فرآیند دارد (Chen and Yang, 2019).

بیمه هم به عنوان یک صنعت فعل در زندگی اجتماعی انسان در سال‌های اخیر تحت تأثیر این نوع بازاریابی است. از جمله دلایل اهمیت سبز بودن برای بیمه می‌توان به مجموعه‌ای از عوامل درونی و بیرونی اشاره کرد. فشارهای بیرونی شامل ارضی تقاضای مصرف‌کنندگان، دخالت روزافزون دولت و افزایش آلودگی محیط‌زیست هستند. عوامل درونی نیز شامل عامل هزینه، فلسفه سازمان و ایجاد مزیت رقابتی در بازار است (Rahmati Nodehi et al., 2014).

پیش‌نیاز انجام هرگونه بهبود در حوزهٔ بازاریابی سبز منوط به آگاهی از وضعیت موجود است، لذا برای ارائهٔ پیشنهادات کاربردی لازم است تا ابتدا مدلی جهت حسابرسی بازاریابی سبز صنعت بیمه ارائه شود و سپس سطح بازاریابی سبز شرکت‌های زیرمجموعه صنعت بیمه سنجیده شود. از طرفی، در بسیاری از مسائل ارزیابی که با مقایمه ارزشی، انسانی و غیره سروکار دارند و کیفی هستند، امکان جایگزین کردن معادل کمی دقیق برای این مقایمه در مدل‌ها وجود ندارد. لذا با کمک مجموعه‌های فازی و استفاده از منطق فازی می‌توانیم این نوع مسائل را به شکل واقعی تری مدل کرده و بررسی و نتیجه‌گیری نماییم. بنابراین، در این پژوهش تلاش بر این است تا بازاریابی سبز صنعت بیمه کشور ارزیابی و مدلی برای حسابرسی آن با استفاده از روش‌های تصمیم‌گیری چندمعیارهٔ فازی ارائه شود. در این مقاله پس

جدول ۱: تعاریف مختلف بازاریابی سبز

Table 1: Different definitions of green marketing

| ردیف | تعریف   |
|------|---|
| ۱    | بازاریابی سبز در گیرنده برنامه‌ها و فعالیت‌های بازاریابی که متمرکز بر بخش‌های دوستدار محیط‌زیست یا همان رویکرد سبز است، می‌باشد (Henion and Kinnear, 1976).   |
| ۲    | بازاریابی سبز پاسخ بازاریابی به تأثیرات زیستمحیطی طراحی، تولید، بسته‌بندی، برچسب‌گذاری، استفاده و دوربینی کالاها یا خدمات است (Lampe and Gazda, 1995).  |
| ۳    | بازاریابی سبز فرایندی برای برنامه‌ریزی، اجرا، کنترل، ترفیع و توزیع محصولات، با در نظر گرفتن سه معیار تأمین نیاز مصرف‌کننده، توجه به اهداف سازمانی و سازگاری فرایند با محیط‌زیست است (Fuller, 1999).   |
| ۴    | بازاریابی سبز یا محیطی شامل تمام فعالیت‌هایی است که برای ایجاد و تسهیل مبادلات بهمنظور ارضی نیازها و خواسته‌های بشری طراحی می‌شود، به طوری که این ارضی نیازها و خواسته‌ها با حداقل اثرات مضر و مغرب روی محیط‌زیست باشد (Polonsky and Rosenberger, 2001).  |
| ۵    | فعالیت‌های بازاریابی‌ای که برای کاهش تأثیر منفی اجتماعی و محیط‌زیستی محصولات و سیستم‌های تولیدی موجود تلاش می‌کنند و محصولات و خدمات کم‌ضرر را ترویج می‌کنند (Peattie, 2001).   |
| ۶    | بازاریابی سبز به استراتژی ارتقای محصولات با اجرای ادعاهای زیستمحیطی درباره روش‌ها یا سیستم‌ها، قانون‌ها و فرایند تولید و فروش کالاها اطلاق می‌شود (Prakash, 2002).  |
| ۷    | بازاریابی زیستمحیطی می‌تواند به عنوان ساخت و نگهداری رابطه‌ای با مشتریان فضای اجتماعی و محیط‌زیست تعریف شود (Peattie and Peattie, 2009).  |
| ۸    | بازاریابی سبز یک مفهوم بازاریابی کل‌نگر است که در آن از طریق افزایش آگاهی در رابطه با پدیده گرمایش جهانی، ضایعات جامد، و تأثیرات مخرب آلودگی؛ فرایندهای تولید، بازاریابی مصرف و دوراندازی محصولات خدمات بهصورتی انجام می‌شود که کمتر به محیط‌زیست آسیب بزند (Mishra and Sharma, 2012).                  |
| ۹    | بازاریابی زیستمحیطی جزئی از روش‌های نوین بازاریابی است که فلسفه و روش بازاریابی موجود را اصلاح و تقویت می‌کند و چشم‌انداز متفاوتی از بازاریابی ارائه می‌کند. همچنین بازاریابی زیستمحیطی به مجموعه روش‌های بازاریابی موجود و واقعیت‌های اجتماعی و محیطی را پر کند، گفته می‌شود (Gheorghiu et al., 2013). |

## توزیع سبز

توزیع سبز یکی از اجزای آمیخته بازاریابی سبز است و می‌تواند یک عامل مهم برای حسابرسی بازاریابی سبز به شمار برود. اما از آنجا که مصرف‌کنندگان به ندرت به دنبال محصولات سبز می‌گردند، تصمیم‌گیری در مورد چگونگی توزیع و مکان‌های در دسترس قراردادن محصولات سبز موضوع قابل توجهی است. فناوری اطلاعات و اینترنت بر تکنیک‌های توزیع تأثیر گذاشته است و امروزه شرکت‌های بیشتری از اینترنت به عنوان روش توزیع استفاده می‌کنند (Mwaura et al., 2016). کاهش بسته‌بندی‌ها (بهمنظور کاهش حمل و نقل، هزینه‌های، بهینه‌سازی حامل‌ها، کاهش مصرف مواد)، استفاده از سیستم‌های حمل و نقل یکپارچه، اینترنت یا سایر اقدامات مشابه تأثیرات زیستمحیطی حمل و نقل را کاهش داده است (Polonsky and Rosenberger III, 2001).

## طراحی سبز

شامل فعالیت‌هایی است که هدف آنها حداقل کردن تأثیرات محیطی محصول در تمام چرخه عمر آن است (Eltayeb et al., 2011). بدین معنی که شرکت باید شرح کامل زیستمحیطی، سلامت انسان و اینمی محصول را در روند ترکیب مواد اولیه، تولید، توزیع در نظر بگیرد و هدف آن جلوگیری از آلودگی از منبع است.

از این بیمه می‌تواند شامل تخفیف‌هایی برای کارمندانی که از وسائل نقلیه هیبریدی یا الکترونیکی استفاده می‌کنند، شود. پیشنهاد این تخفیفات می‌تواند انگیزه‌ای باشد برای کارمندان تا وسائل نقلیه خود را با وسائل نقلیه سبز جایگزین کنند.

## بیمه منزل سبز (Eco-friendly home insurance)

بیمه منزل سبز به عنوان مثال می‌تواند کمک کند تا به جای موادی که به محیط‌زیست آسیب می‌زنند یا منابع طبیعی را مصرف می‌کنند، از مواد قابل بازیافت استفاده شود. همچنین می‌توان از دستگاه‌هایی که در مصرف انرژی بهینه عمل می‌کنند، استفاده شود (Andreas, 2022).

## قیمت‌گذاری سبز

اکثر مصرف‌کنندگان تنها در صورتی حاضر به پرداخت قیمت بالاتر هستند که ارزش افزوده محصول را دریابند. این ارزش می‌تواند شامل بهبود عملکرد، کارایی، طراحی و یا بی‌ضرربودن یا عمر طولانی باشد (Polonsky and Rosenberger III, 2001).

همچنین، بررسی تأثیر ادراک مصرف‌کننده از منصفانه بودن قیمت بر تصمیم خرید، پیش‌بینی کننده مناسبی برای تصمیم خرید مصرف‌کننده می‌باشد (Lee et al., 2011).

انتخاب و ارزیابی آنها فرایندهای حیاتی در یک زنجیره تأمین هستند (Buyukozkan and Cifci, 2012).

تأمین‌کننده و خرید سبز شامل فعالیتهایی است که هدف آن اطمینان از مناسب بودن مواد خریداری شده با محیط‌زیست است (Eltayeb et al., 2011).

- هدف و مأموریت در مطالعه‌ای توسط Chen and Yang (2019). هدف و مأموریت سازمان یک معیار مهم در حسابرسی بازاریابی سبز بهشمار رفته است. زیرمعیارهایی که در این مطالعه برای این معیار در نظر گرفته شده است عبارتند از:

  - حفظ محیط زیست یا مدیریت سبز به عنوان اولویت سازمان؛ به عبارتی توجه سازمان به روش‌های سبز و مسئولیت‌های اجتماعی.
  - تلقی سبزبودن به عنوان یک ارزش اصلی در سازمان.
  - وجود یک بیانیه واضح که خواستار آگاهی محیط زیستی در همه بخش‌های سازمان است.

#### خواسته‌های ذی‌نفعان

ذی‌نفعان، افراد و گروه‌ها و سازمان‌هایی هستند که می‌توانند روی چشم‌انداز و مأموریت یک بنگاه اقتصادی تأثیر بگذارند. از جمله ذی‌نفعان شرکت بیمه می‌توان به دولت، صاحبان سهام، تأمین‌کنندگان، پیمانکاران، مشتریان و کارکنان اشاره کرد. مسائل محیطی و حفظ محیط زیست یکی از مهم‌ترین معیارهایی است که مصرف‌کنندگان هنگام خرید آن را مد نظر قرار می‌دهند. بنابراین، رعایت مسائل زیست‌محیطی در فعالیت‌های بازاریابی باعث ایجاد مزیت رقابتی برای شرکت‌ها شده است. درنتیجه تلاش برای برآورده ساختن نیاز مشتریان سبز، زیرمعیاری برای معیار خواسته‌های ذی‌نفعان می‌تواند بهشمار رود. همچنین در مطالعه Chen and Yang (2019) می‌تواند به عوامل زیست‌محیطی اشاره کرد. زیرمعیارهای تبعیت از سیاست‌ها و قوانین زیست‌محیطی دولت (به عنوان یک ذی‌نفع) و توسعه پایدار شرکت و کسب مزیت رقابتی با هدف حفظ محیط‌زیست زیرمعیارهای دیگری هستند که برای این معیار در نظر گرفته شده‌اند.

#### استراتژی‌های بازاریابی سبز

مدیریت بازاریابی زیست‌محیطی یک مسئله استراتژیک است، نه فقط به این دلیل که سبز بودن باعث می‌شود که یک شرکت «خوب» باشد، بلکه بهدلیل مزایای سبز بودن است. علاوه بر این، فشارهای سازمانی و ذی‌نفعان محیطی استراتژی‌های بازاریابی را در

جهت حمایت از محیط پیش می‌برد (Cronin et al., 2011).

از جمله عوامل تأثیرگذار بر استراتژی بازاریابی سبز اختصاص منابع فیزیکی، منابع مالی و منابع تجربی (دانش به دست آمده از یک تجربه عملی در تعیین نیازهای مشتری و پیش‌بینی گرایش‌های بازار) هستند (Alizade et al., 2016).

(Niknejad, 2012). طراحی سازگار با محیط‌زیست مستلزم آن است که تولیدکنندگان محصولانی را طراحی کنند که مصرف سوخت، انرژی و استفاده مجدد از قطعات را به حداقل برساند و از استفاده از مواد سمی و خطناک تولید جلوگیری نمایند (Green et al., 2012).

#### تولید سبز (خدمت سبز)

تولید سبز، تولید پاک به معنای استفاده از استراتژی‌های دفاع در برابر آلودگی برای کاهش آلودگی با دیدگاه افزایش راندمان تولید و کاهش مخاطرات انسانی و زیست‌محیطی می‌باشد (Niknejad, 2012). در این راستا، در کشورهای مختلف دولتها قوانینی را در جهت حفظ محیط‌زیست تدوین می‌کنند.

#### ترویج و تبلیغ سبز

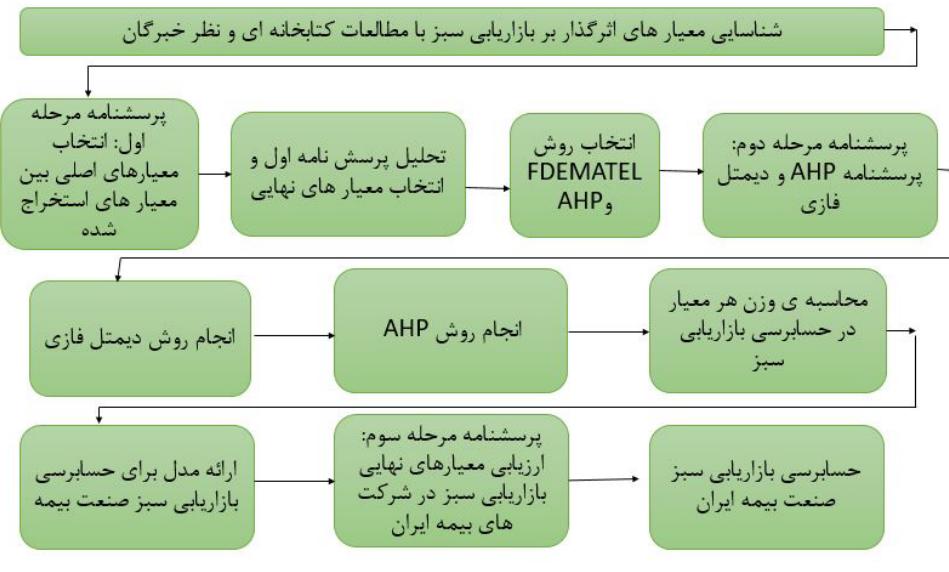
به اعتقاد پولونسکی، یک تبلیغ محیط‌زیست دوستانه شامل اطلاعات با ادعاهایی است راجع به اینکه محصول تبلیغ شده یا تبلیغ‌کننده چگونه می‌توانند در بهبود وضعیت محیط‌زیست و کاهش تخریب آن مشارکت داشته باشند.

#### فرایندهای اداری سبز

در میان عواملی که باعث نابودی محیط‌زیست می‌شود، پیشرفت‌های صنعتی و تکنولوژی از عناصر اصلی بروز آن هستند. یکی از روش‌های نوین که بر پایه حداقل تأثیر منفی در محیط زیست ساخت‌وساز ساختمان‌های سبز است. به طور کلی ساختمنان‌های سبز به وسیله مصالح ساختمانی سبز یعنی از منابع بومی و مواد سازگار با محیط‌زیست و با طراحی اکولوژیکی ساخته می‌شوند (Samer, 2013). از آنجا که امروزه فناوری اطلاعات عنصر جدنشدنی فرایندهای اداری بهشمار می‌رود، فناوری اطلاعات سبز نیز عامل مهمی در فرایندهای اداری سبز می‌باشد. فناوری اطلاعات علاوه بر کمک به حرکت در مسیر سبزتر و استفاده از سایر نوآوری‌های زیست‌محیطی، می‌تواند با کمک به تشکیل اجتماعات و کمپین‌ها و مشارکت‌دادن متخصصین، مؤسسات و عموم مردم با استفاده از ابزارهای مانند پورتال‌های وب، ویلگ‌ها، ویکی‌ها به ایجاد آگاهی زیست‌محیطی کمک کند. در آینده استفاده از فناوری اطلاعات سبز یک امر ضروری اقتصادی و محیطی، بلکه نه به عنوان یک گزینه برای سازمان‌ها خواهد بود و شامل کاهش مصرف انرژی توسط کامپیوترها، سرورهای و زیرسیستم‌های مربوطه (مانیتورها، چاپگرها، دستگاه‌های ذخیره) به صورتی کارآمد و تأثیرگذار و با حداقل تأثیر بر محیط‌زیست است (Murugesan, 2008).

#### تأمین‌کننده و خرید سبز (ارتباطات سازمانی سبز)

شرکت‌ها نیاز به تأمین‌کنندگانی دارند که معیارهای زیست‌محیطی را قبول داشته باشند و هزینه‌ها را در سیستم‌های عملیاتی خود مورد ارزیابی قرار دهند تا کیفیت زیست‌محیطی محصولات شرکت را تضمین نمایند. درواقع، تأمین‌کنندگان سبز و



شرکت و خصوصیات سازمانی، تعدیل می‌شود.

**Cronin et al. (2011)** با بررسی کلیه ذی‌نفعان، چارچوبی که ذی‌نفعان مختلف به طور بالقوه تحت تأثیر تلاش‌های سازگار با محیط زیست یک شرکت هستند را مشخص و ارائه نموده و استراتژی‌های مختلف بازاریابی سبز را از منظر ذی‌نفعان مشخص کردند.

**Alizade et al. (2016)** عوامل تأثیرگذار بر استراتژی بازاریابی سبز و تأثیر استراتژی بازاریابی سبز بر عملکرد شرکت بیمه پارسیان را مورد بررسی قرار دادند. نتایج تحقیق نشان داد که منابع فیزیکی، مالی و تجربی بر چشم‌انداز جامع و ادراک از فناوری و ارتباط سازمانی بر استراتژی بازاریابی سبز تأثیر مثبت دارند. استراتژی بازاریابی سبز نیز بر مزیت رقابتی شرکت بیمه پارسیان تأثیر مثبت دارد و این مزیت رقابتی بر عملکرد مالی و بازاریابی تأثیر مثبت می‌گذارد.

تاكونو بیشتر پژوهش‌هایی که در زمینه بازاریابی سبز صورت گرفته است، در سطح معرفی و پرداختن به مفاهیم آن بوده است. با توجه به تأثیرات قابل توجه پیاده‌سازی و اجرای موثر بازاریابی سبز در حفظ محیط زیست، در این پژوهش فرست برا بررسی این موضوع غنیمت شمرده شده است. این پژوهش اولین کاری از این نوع است که به ارزیابی بازاریابی سبز در صنعت بیمه می‌پردازد.

### روش‌شناسی پژوهش

روش‌پژوهش حاضر از نقطه‌نظر هدف، کاربردی می‌باشد. روش گردآوری داده‌های اولیه برای ارائه مدل حسابرسی بازاریابی سبز، مطالعات کتابخانه‌ای بوده و برای انجام پژوهش، ضمن انجام مطالعات کتابخانه‌ای، از مصاحبه با خبرگان استفاده شده است. در مرحله دوم تلاش بر این بوده تا با از استفاده از روش دیمتل فازی، روابط درونی بین معیارها استخراج شود و با استفاده از روش تحلیل سلسه‌مراتبی، وزن هر یک از معیارها و زیرمعیارها استخراج گردد. درنهایت،

### مروری بر پیشینه پژوهش

**Chen and Yang (2019)** اندازه‌گیری بازاریابی سبز با تحلیل تصمیم‌گیری چندمعیاره برای ترکیب فرایند تحلیل سلسه‌مراتبی و تکنیک دیمتل ارائه داده‌اند. این پژوهش یک معماری عملی جدید از حسابرسی بازاریابی سبز را ارائه می‌دهد که تجربه و قضاؤت متخصصان حرفه‌ای را در بر می‌گیرد و نیاز به عملیات حسابرسی موجود را برآورده می‌سازد. **Dangelico and Vocalelli (2017)** از طریق مرور نظام‌مند ادبیات، داش این موضوع را بررسی و تعاریف اصلی بازاریابی سبز (و مفاهیم مرتبط) و تکامل آنها، مراحل مختلف برای ایجاد یک استراتژی بازاریابی سبز و ویژگی‌های عناصر آمیخته بازاریابی را تحلیل می‌کنند.

**Skačkauskienė and Vilkaitė-Vaitonė (2019)** روش‌شناسخی برای ارزیابی عملکرد بازاریابی سبز را بررسی کرده و با استفاده از داده‌های چندمنظوره دریافتند که امکان ارزیابی عملکرد بازاریابی سبز با روش‌ها، معیارها و مقیاس‌های مختلف وجود دارد. این مطالعه پیشنهاد می‌کند عملکرد بازاریابی سبز در سطح استراتژیکی، تاکتیکی و عملیاتی ارزیابی شود.

**Miles and Covin (2000)** رابطه بین محبوبیت، عملکرد محیط زیستی و عملکرد مالی و موارد احتمالی که بر سیاست‌گذاری محیط زیستی تأثیر می‌گذارد را بررسی کرده و بازاریابی محیطی را به عنوان منبع مزیت‌های رقابتی و مالی و محبوبیت معرفی می‌کنند.

**Camino (2007)** تأثیر ذی‌نفعان بر استراتژی بازاریابی سبز را بررسی کرده و نشان داد ذی‌نفعان یک سازمان با استراتژی اتخاذ شده توسط شرکتها و استراتژی‌های بازاریابی سبز مرتبط هستند. همچنین مشخص کرد که این مسئله چگونه توسط اقتصاد خود

## آمنه خدیور و همکاران

جدول ۲: نتایج مرحله اول  
Table 2: The results of the first stage

| ردیف | معیار                      | زیرمعیار   | میانگین امتیاز | میانگین امتیاز |
|------|----------------------------|--|----------------|----------------|
| ۱    | طراحی سبز                  | طراحی و نوآوری در محصولات بیمه‌ای سبز مانند بیمه خودروی سبز، بیمه حوادث سبز، بیمه سلامتی سبز و ...   | ۴/۰۵           | ۴/۱۳           |
| ۲    | خدمت سبز                   | کاهش مصرف مواد اولیه و منابع (برای مثال کاهش استفاده از کاغذ) برگزاری برنامه آموزشی محیط زیست برای کارکنان و مدیران برای اینکه همه اهمیت مدیریت سبز را درک کنند.   | ۴/۲۲           | ۴/۸۲           |
| ۳    | فرایندهای اداری سبز        | تصور بیمه‌نامه‌ای کترونیکی یا رسیدگی به خسارات به صورت الکترونیکی با ارائه مشاوره به صورت آنلاین که با حذف تردددهای فیزیکی، به کاهش آلودگی کمک می‌کنند.  | ۴/۰۳           | ۴/۳۹           |
| ۴    | ترویج و تبلیغ سبز          | اخذ گواهینامه‌های مدیریت زیست‌محیطی مانند ISO14001 استفاده از فناوری اطلاعات سبز؛ برای مثال، کاهش مصرف انرژی توسط کامپیوتراها، سرورها، و زیرسیستم‌های مربوطه (مانیتورها، چاپگرهای دستگاه‌های ذخیره) به صورتی کارآمد و تأثیرگذار و با حداقل تأثیر بر محیط زیست  | ۳/۸۷           | ۴/۱۷           |
| ۵    | قیمت‌گذاری سبز             | استفاده شرکت از ساختمان‌های سبز به عنوان محل کار، ابار محل کار سبز، برای مثال استفاده از انرژی خورشیدی برای ایجاد انرژی به جای سوخت‌های فسیلی  | ۴/۳۰           | ۴/۱۳           |
| ۶    | فروش سبز                   | تبليغات زیست‌محیطی شامل ادعاهایی در مورد اینکه محصول تبلیغ شده چگونه می‌تواند در بهبود وضعیت زیست‌محیطی و کاهش تخریب آن مشارکت داشته باشد.   | ۴/۱۳           | ۴/۱۳           |
| ۷    | ارتباطات سازمانی سبز       | منصفانه و معقولانه بودن قیمت محصول ارائه ارزش افزوده به مشتری در برابر هزینه پرداختی استفاده از روش‌های نوین و مبتنی بر IT در سیستم فروش بیمه‌نامه‌ها ارتقای آگاهی‌های زیست‌محیطی در نیروی انسانی شیکه فروش همکاری با سازمان‌های دارای گواهینامه‌های مدیریت زیست‌محیطی، مانند ISO14000 تشکیل سمینارهایی به منظور آگاهی سازمان‌های طرف قرارداد از مسائل محیطی در نظر گرفتن یارانه بیمه‌ای برای سازمان‌های سبز                   | ۴/۱۳           | ۳/۶۷           |
| ۸    | هدف و مأموریت              | وجود یک بانایه واضح که خواستار آگاهی محیط‌زیستی در همه بخش‌های سازمان است.   | ۳/۶۲           | ۳/۶۲           |
| ۹    | استراتژی‌های بازاریابی سبز | اولویت سازمان حفظ محیط زیست یا مدیریت سبز است؛ به عبارتی توجه سازمان به روش‌های سبز و مسئولیت‌های اجتماعی تلقی سبز بودن یک ارزش اصلی در سازمان اختصاص منابع فیزیکی برای اجرای موفقیت‌آمیز بازاریابی سبز اختصاص منابع مالی برای اجرای موفقیت‌آمیز بازاریابی سبز اختصاص منابع تجربی برای اجرای موفقیت‌آمیز بازاریابی سبز تعیین سازمان از سیاست و قوانین زیست‌محیطی دولت توسعه پایدار شرکت و کسب مزیت رقابتی با هدف حفظ محیط زیست | ۳/۷۰           | ۳/۹۴           |
| ۱۰   | خواسته‌های ذی‌نفعان        | تلاش برای برآورده ساختن نیاز مشتریان به خدمات سبز و یا به طور کلی رضایت مشتری سبز  | ۴/۰۰           | ۴/۰۱           |
|      |                            | میانگین  | ۳/۹۵           | ۴/۰۱           |
|      |                            | مد   | ۳/۱۳           | ۴/۱۵           |
|      |                            | میانه  | ۳/۹۸           | ۴/۰۰           |
|      |                            | کمینه  | ۳/۳            | ۳/۵۴           |
|      |                            | بیشینه   | ۴/۴۹           | ۴/۱۷           |
|      |                            | انحراف معیار   | ۰/۲۶           | ۰/۱۹           |

اطمینان داشت. برای تعیین روابی پرسش نامه روش های متعددی وجود دارد که یکی از این روش ها اعتبار محظوظ است و معمولاً توسط افراد متخصص در موضوع مورد مطالعه تعیین می شود. در این پژوهش برای تأیید روابی، پرسش نامه ها در اختیار استاد دانشگاهی قرار گرفته و همگی روابی پرسش نامه را تأیید کردند.

#### پایابی

برای اطمینان از پایداری پرسش نامه از محاسبه نرخ ناسازگاری استفاده می شود که در پرسش نامه AHP این مقدار زیر مقدار ۰/۱ بوده است. درنتیجه نرخ ناسازگاری مقدار مطلوبی دارد.

#### وزن معیارها و زیرمعیارها

**جدول ۳** چارچوب نهایی معیارها و زیرمعیارها تأیید شده را با وزن نهایی به دست آمده توسط نرم افزار EXPERT CHOICE نشان می دهد.

معیارهای هدف و مأموریت و خواسته های ذی نفعان به ترتیب با وزن های ۰/۲۳ و ۰/۱۷۸ بیشترین وزن، و معیارهای خدمت سبز و طراحی سبز با وزن های ۰/۰۳۸ و ۰/۰۲۴ کمترین وزن را دارند. زیرمعیار اختصاص منابع مالی برای اجرای موفقت آمیز بازاریابی سبز با وزن ۰/۱۱۳۹ بیشترین اهمیت و زیرمعیار برگزاری برنامه آموزشی محیط زیست برای کارکنان و مدیران با وزن ۰/۰۰۳۹ کمترین اهمیت را در بازاریابی سبز دارد.

#### روابط درونی بین معیارها

**نمونه ۲** روابط درونی معیارهای حسابرسی بازاریابی سبز را نشان می دهد.

نمودار تأثیر- اهمیت معیارها در **نمودار ۳** نشان داده شده است.

**نمودار ۳** اهمیت و تأثیر معیارهای بازاریابی سبز را به صورت گرافیکی نشان می دهد. مقدار D+R در محور افقی، اهمیت معیارها را نشان می دهد. همان طور که در نمودار دیده می شود، بیشترین اهمیت را معیارهای خدمت سبز و پس از آن خواسته های ذی نفعان دارند. کمترین اهمیت را نیز تبلیغات سبز و قیمت سبز دارند. همچنین با توجه به مقدار D-R در محور عمودی که اثربازی و اثرگذاری را نشان می دهد، بیشترین اثرگذاری را معیارهای هدف و مأموریت و بیشترین اثربازی را معیارهای فروش سبز و خواسته های ذی نفعان دارند.

#### حسابرسی صنعت بیمه

در این مرحله، پرسش نامه ای بین مدیران بازاریابی و فروش شرکت های بیمه کشور توزیع شده است تا با توجه به چارچوب به دست آمده، بازاریابی سبز صنعت بیمه ارزیابی گردد. نتایج در **جدول ۴** نشان داده شده است.

همان طور که در **جدول ۴** دیده می شود، صنعت بیمه کشور بیشترین امتیاز را در معیارهای منصفانه و معقولانه بودن قیمت ها و ارائه ارزش افزوده به مشتری در برابر هزینه پرداختی با نمره

چارچوب نهایی برای حسابرسی بازاریابی سبز در شرکت های بیمه به دست آمده است. در مرحله سوم با استفاده از نظرات مدیران بازاریابی شرکت های بیمه، بازاریابی سبز صنعت بیمه ایران حسابرسی شده است.

**نمونه ۱** مراحل عملیاتی این پژوهش را نشان می دهد.

#### نتایج و بحث

##### مرحله اول

در مرحله اول این پژوهش پرسش نامه ای در پلتفرم پرس لاین در اختیار خبرگان صنعت بیمه قرار گرفته است تا چارچوب به دست آمده از ادبیات پژوهش برای حسابرسی صنعت بیمه تأیید گردد. نتایج این پرسش نامه در **جدول ۲** نشان داده شده است.

همان طور که در **جدول ۲** مشاهده می شود، تمامی معیارها دارای امتیاز بالای ۳ (مقدار متوسط) هستند. درنتیجه، تمامی معیارها توسط خبرگان تأیید شده و همه معیارها و زیرمعیارها در چارچوب حسابرسی قرار می گیرند.

##### مرحله دوم

در مرحله دوم این پژوهش از روش دیمیتل فازی برای به دست آوردن روابط درونی بین معیارها استفاده شده است. سپس با استفاده از روش تحلیل سلسه مراتبی AHP وزن هر یک از معیارها و زیرمعیارها به دست آمده است.

#### روش دیمیتل فازی

با استفاده از روش دیمیتل می توان معین نمود که کدام یک از این عوامل در مقایسه با یکدیگر در گروه علت قرار می گیرند و کدام یک در گروه معلول واقع می شوند. به این ترتیب می توان میزان کلی اهمیت این عوامل را مشخص کرد. با استفاده از این تکنیک می توان ارتباط علت و معلولی میان عوامل را درک کرده و براساس آن یک مدل جامع پدید آورد.

#### روش تحلیل سلسه مراتبی PHA

در این مرحله مسئله تعریف و هدف از تصمیم گیری به صورت سلسه مراتبی از عوامل و عناصر تشکیل دهنده تصمیم ترسیم می شود. فرایند سلسه تحلیل سلسه مراتبی، نیازمند شکستن مسئله تصمیم با چندین شاخص به سلسه مراتبی از سطوح است. در تحقیق پیش رو، مقایسات زوجی بین معیارها و زیرمعیارها ناجم شده و برای محاسبه وزن نسبی معیارها، نرخ ناسازگاری و اولویت بندی نهایی اقدامات از نرم افزار EXPERT CHOICE استفاده شده است.

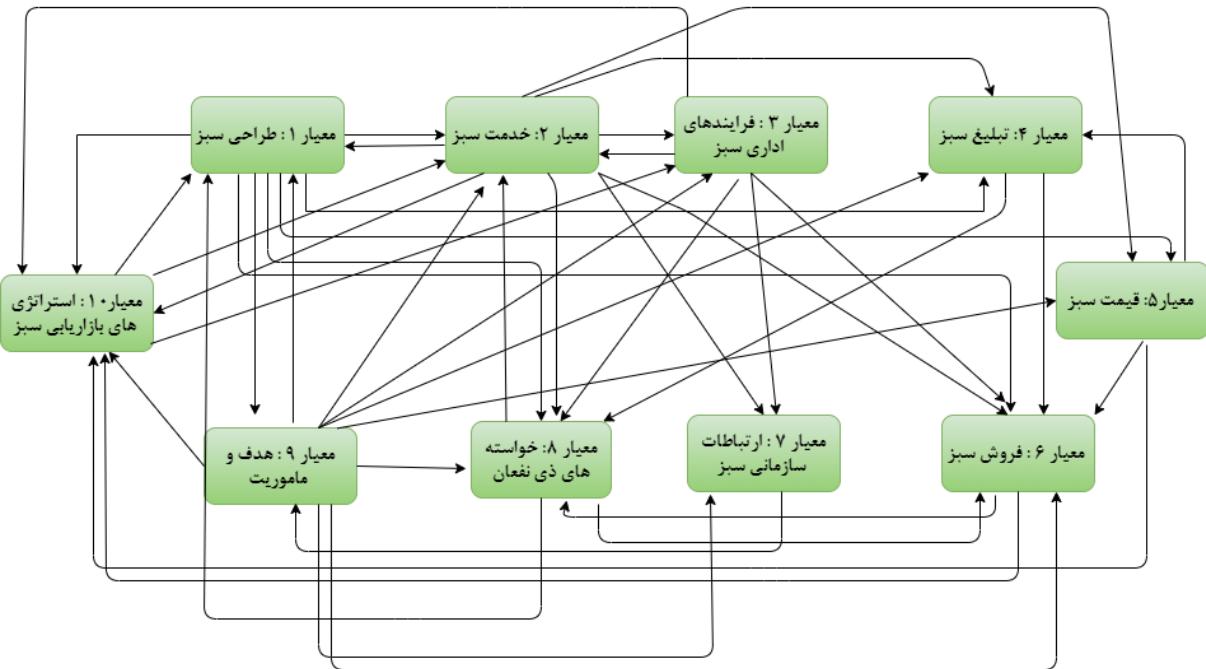
#### آزمون ها

##### روابی

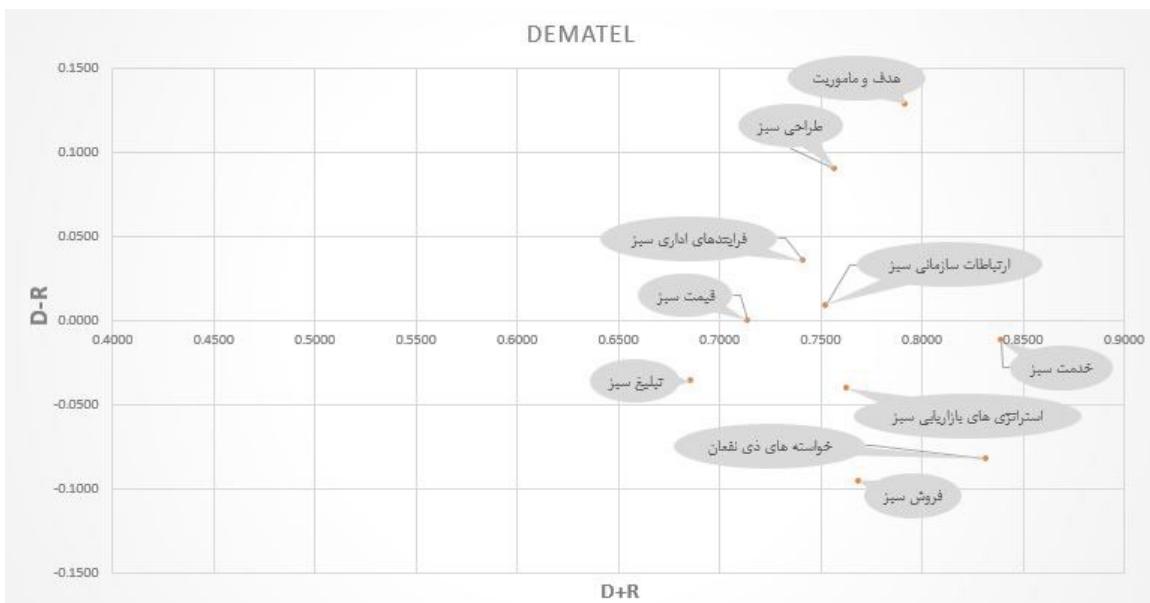
مفهوم روابی (اعتبار) به این پرسش پاسخ می دهد که ابزار اندازه گیری تا چه حد خصیصه موردنظر را می سنجد. بدون آگاهی از اعتبار ابزار اندازه گیری نمی توان به دقت داده های حاصل از آن

جدول ۳: وزن معیارها و زیرمعیارها  
Table 3: Weight of criteria and sub-criteria

| ردیف | معیار                      | وزن   | زیرمعیار  | وزن  | وزن   |
|------|----------------------------|-------|---|--|---|
| ۱    | طراحی سبز                  | ۰/۰۲۴ | طراحی و نوآوری در محصولات بیمه‌ای سبز<br>کاهش مصرف مواد اولیه و منابع   | ۰/۰۰۴۵<br>۰/۰۱۹۵   |   |
| ۲    | خدمت سبز                   | ۰/۰۳۸ | تصور بیمه‌نامه الکترونیکی یا رسیدگی به خسارات به صورت الکترونیکی<br>یا ارائه مشاوره به صورت آنلاین که با حذف تردددهای فیزیکی، به کاهش<br>الودگی کمک می‌کنند   | ۰/۰۰۳۹<br>۰/۰۲۵۷   | برگزاری برنامه آموزشی محیط زیست برای کارکنان و مدیران برای اینکه<br>همه اهمیت مدیریت سبز را در کنند   |
| ۳    | فرایندهای اداری سبز        | ۰/۱۰۸ | اخذ گواهینامه‌های مدیریت زیستمحیطی مانند ISO14001<br>استفاده از فناوری اطلاعات سبز؛ برای مثال، کاهش مصرف انرژی توسط<br>کامپیوترها، سرورهای، و زیرسیستم‌های مربوطه (مانیتورها، چاپگرهای،<br>دستگاه‌های ذخیره) به صورتی کارآمد و تأثیرگذار و با حداقل تأثیر بر<br>محیط زیست | ۰/۰۰۸۴<br>۰/۰۷۶۹   | استفاده شرکت از ساختمنهای سبز به عنوان محل کار، ابزار محل کار<br>سبز، برای مثال استفاده از انرژی خورشیدی برای ایجاد انرژی به جای<br>سوختهای فسیلی |
| ۴    | ترویج و تبلیغ سبز          | ۰/۰۶۱ | تبلیغات زیستمحیطی شامل ادعاهایی در مورد اینکه محصول تبلیغ شده<br>چگونه می‌تواند در بهبود وضعیت زیستمحیطی و کاهش تخریب آن<br>مشارکت داشته باشد   | ۰/۰۶۱۰   |   |
| ۵    | قیمت‌گذاری سبز             | ۰/۰۵۲ | منصنه و معقولانه بودن قیمت محصول<br>ارائه ارزش افزوده به مشتری در برابر هزینه پرداختی   | ۰/۰۴۴۸<br>۰/۰۰۷۲   |   |
| ۶    | فروش سبز                   | ۰/۰۷۵ | استفاده از روش‌های نوین و مبتنی بر AI در سیستم فروش بیمه‌نامه‌ها<br>ارتقای آگاهی‌های زیستمحیطی در نیروی انسانی شبکه فروش  | ۰/۰۵۱۶<br>۰/۰۳۳۴   |   |
| ۷    | ارتباطات سازمانی سبز       | ۰/۰۷۱ | همکاری با سازمان‌های دارای گواهینامه‌های مدیریت زیستمحیطی<br>مانند ISO14000<br>تشکیل سمینارهایی به منظور آگاهی سازمان‌های طرف قرارداد از مسائل<br>محیطی   | ۰/۰۱۳۷<br>۰/۰۰۷۶   |   |
| ۸    | هدف و مأموریت              | ۰/۲۳  | حفظ محیط زیست یا مدیریت سبز به عنوان اولویت سازمان؛ به عبارتی<br>توجه سازمان به روش‌های سبز و مسئولیت‌های اجتماعی   | ۰/۰۸۶۰   |   |
| ۹    | استراتژی‌های بازاریابی سبز | ۰/۱۶۳ | تلقی سبز بودن به عنوان یک ارزش اصلی در سازمان<br>اختصاص منابع فیزیکی برای اجرای موفقیت‌آمیز بازاریابی سبز<br>اختصاص منابع مالی برای اجرای موفقیت‌آمیز بازاریابی سبز   | ۰/۰۵۲۲<br>۰/۰۴۴۴<br>۰/۱۱۳۹<br>۰/۰۱۴۷<br>۰/۰۶۵۱<br>۰/۰۳۶۵ |   |
| ۱۰   | خواسته‌های ذی‌نفعان        | ۰/۱۷۸ | تبیعت سازمان از سیاست و قوانین زیستمحیطی دولت<br>توسعه پایدار شرکت و کسب مزیت رقابتی با هدف حفظ محیط زیست<br>تلash برای برآورده ساختن نیاز مشتریان به خدمات سبز و یا به طور کلی<br>رضایت مشتری سبز  | ۰/۰۷۶۴   |   |
|      | میانگین                    | ۰/۱   | میانگین   | ۰/۰۴۱۷   |   |
|      | مد                         | ۰/۰۷۳ | ندراد   | ۰/۰۳۱۲   |   |
|      | میانه                      | ۰/۰۲۴ | میانه   | ۰/۰۰۳۹   |   |
|      | کمینه                      | ۰/۰۲۳ | کمینه   | ۰/۱۱۳۹   |   |
|      | بیشینه                     | ۰/۰۶۸ | بیشینه  | ۰/۰۳۱  |   |
|      | انحراف معیار               |       |   |  |   |



نمودار ۲: ولستگی های درونی بین معیارها  
Diagram 2: Internal dependencies between criteria



نمودار ۳: اهمیت-تأثیر معیارها  
Chart 3: Importance-impact of criteria

نمره نهایی شرکت‌های بیمه در هریک از زیرمعیارها از ضرب نمره بیمه در وزن آنها حاصل می‌شود که در [جدول ۵](#) نشان داده شده است. با توجه به [جدول ۵](#)، میانگین امتیاز شرکت‌های بیمه در معیارهای

۳/۹۵ و ۳/۷۶ در مقیاس ۵، و کمترین امتیاز را در معیارهای کسب گواهینامه‌های مدیریت زیستمحیطی و تشکیل سミニارهایی به منظور آگاهی سازمان‌های طرف قرارداد از مسائل محیطی با نمره ۱/۸۶ و ۱/۵۷ دارد.

جدول ۴: حسابرسی شرکت‌های بیمه  
Table 4: Audit of insurance companies

| ردیف | معیار                      | زیرمعیار  | نمره در صنعت بیمه |
|------|----------------------------|---|-------------------|
| ۱    | طراحی سبز                  | طراحی و نوآوری در محصولات بیمه‌ای سبز   | ۱/۹۵              |
|      |                            | کاهش مصرف مواد اولیه و منابع  | ۲/۳۵              |
| ۲    | خدمت سبز                   | برگزاری برنامه آموزشی محیط زیست برای کارکنان و مدیران برای اینکه همه اهمیت مدیریت سبز را درک کنند                                       | ۲/۷۶              |
|      |                            | تصور بیمه‌نامه الکترونیکی یا رسیدگی به خسارات بهصورت الکترونیکی یا ارائه مشاوره بهصورت آنلاین   | ۲/۱۴              |
| ۳    | فرایندهای اداری سبز        | اخذ گواهینامه‌های مدیریت زیستمحیطی  | ۱/۸۶              |
|      |                            | استفاده از فناوری اطلاعات سبز   | ۲/۰۰              |
| ۴    | ترویج و تبلیغ سبز          | استفاده شرکت از ساختمان‌های سبز به عنوان محل کار و ابزار محل کار سبز  | ۱/۹۵              |
|      |                            | تبلیغات زیستمحیطی شامل ادعاهایی در مورد اینکه محصول تبلیغ شده چگونه می‌تواند در بهبود وضعیت زیستمحیطی و کاهش تخریب آن مشارکت داشته باشد | ۲/۱۰              |
| ۵    | قیمت‌گذاری سبز             | منصفانه و معقولانه بودن قیمت محصول  | ۲/۹۵              |
|      |                            | ارائه ارزش افزوده به مشتری در برابر هزینه پرداختی   | ۳/۷۶              |
| ۶    | فروش سبز                   | استفاده از روش‌های نوین و مبتني بر IT در سیستم فروش بیمه‌نامه‌ها  | ۲/۴۳              |
|      |                            | ارتقای آگاهی‌های زیستمحیطی در نیروی انسانی شبکه فروش  | ۲/۶۷              |
| ۷    | ارتباطات سازمانی           | همکاری با سازمان‌های دارای گواهینامه‌های مدیریت زیستمحیطی   | ۲/۱۰              |
|      |                            | تشکیل سینیارهای بهمنظور آگاهی سازمان‌های طرف قرارداد از مسائل محیطی درنظر گرفتن یارانه بیمه‌ای برای سازمان‌های سبز                      | ۱/۵۷              |
| ۸    | هدف و مأموریت              | وجود یک بیانیه واضح که خواستار آگاهی محیط زیستی در همه بخش‌های سازمان است   | ۳/۳۸              |
|      |                            | حفظ محیط زیست یا مدیریت سبز به عنوان اولویت سازمان؛ به عبارتی، توجه سازمان به روش‌های سبز و مسئولیت‌های اجتماعی                         | ۲/۹۵              |
| ۹    | استراتژی‌های بازاریابی سبز | تلخی سبز بودن به عنوان یک ارزش اصلی در سازمان   | ۲/۹۰              |
|      |                            | اختصاص منابع فیزیکی برای اجرای موفقیت‌آمیز بازاریابی سبز  | ۲/۴۳              |
| ۱۰   | خواسته‌های ذی‌نفعان        | اختصاص منابع مالی برای اجرای موفقیت‌آمیز بازاریابی سبز  | ۲/۹۰              |
|      |                            | تبعیت سازمان از سیاست و قوانین زیستمحیطی دولت   | ۲/۸۱              |
| ۱۱   | میانگین                    | توسعه پایدار شرکت و کسب مزیت رقابتی با هدف حفظ محیط‌زیست  | ۲/۲۹              |
|      |                            | تلاش برای پرآورده‌ساختن نیاز مشتریان به خدمات سبز یا به‌طور کلی رضایت مشتری   | ۲/۱۰              |
| ۱۲   | میانگین                    | سبز   | ۲/۴۸              |
|      | مد                         |   | ۲/۶۳              |
|      | میانه                      |   | ۲/۰۹              |
|      | کمینه                      |   | ۲/۵۷              |
|      | بیشینه                     |   | ۱/۵۷              |
|      | انحراف معیار               |   | ۳/۹۵              |
|      |                            |   | ۰/۶۳۵             |

ارزیابی نمی‌شود. همچنین جمع امتیازات مقدار "۲/۷۰" است که این مقدار نیز کمتر از نمره میانگین می‌باشد. بهمنظور بهبود نمره بازاریابی سبز شرکت‌های بیمه، معیارهایی که شرکت‌های بیمه‌ای در آن ضعیف‌تر عمل کرده‌اند، شناسایی و پیشنهاداتی برای بهبود این معیارها مطرح شده است.

ارائه شده مقدار "۲/۶۳" در مقیاس "۵" است. از آنجا که اطلاعاتی از وضعیت بازاریابی سبز سایر صنایع در دسترس نیست، امکان مقایسه نمره بازاریابی سبز صنعت بیمه با سایر صنایع وجود ندارد، اما به‌هرحال، نمره صنعت بیمه کمتر از نمره میانگین یعنی مقدار "۳" می‌باشد. درنتیجه، وضعیت بازاریابی سبز صنعت بیمه کشور مطلوب

جدول ۵: نمره نهایی شرکت‌های بیمه در هر زیرمعیار

Table 5: The final score of insurance companies in each subcriteri

| ردیف | معیار                        | زیرمعیار  | نمره بیمه | وزن معیار | نمره نهایی |
|------|------------------------------|---|-----------|-----------|------------|
| ۱    | طراحی سبز                    | طراحی و نوآوری در محصولات بیمه‌ای سبز   | ۱/۹۵      | ۰/۰۰۸۸    | ۰/۰۰۴۵     |
|      | کاهش مصرف مواد اولیه و منابع | ۳/۳۵  | ۰/۰۶۵۴    | ۰/۰۱۹۵    | ۰/۰۰۸۸     |
|      | ارائه خدمت بهشیوه آنلاین     | صدور بیمه‌نامه الکترونیکی یا رسیدگی به خسارات بهصورت الکترونیکی یا ارائه مشاوره بهصورت آنلاین   | ۲/۷۶      | ۰/۰۷۰۸    | ۰/۰۰۲۵۷    |
| ۲    | سبز                          | برگزاری برنامه آموزشی محیط زیست برای کارکنان و مدیران برای اینکه همه اهمیت مدیریت سبز را درک کنند   | ۲/۱۴      | ۰/۰۰۸۴    | ۰/۰۰۰۳۹    |
|      | سبز                          | اخذ گواهینامه‌های مدیریت زیست‌محیطی   | ۱/۸۶      | ۰/۰۱۵۷    | ۰/۰۰۰۸۴    |
|      | فراییندهای اداری             | استفاده از فناوری اطلاعات سبز   | ۳/۰۰      | ۰/۲۳۰۷    | ۰/۰۰۷۶۹    |
| ۳    | سبز                          | استفاده شرکت از ساختمان‌های سبز بهعنوان محل کار و ابزار محل کار سبز   | ۱/۹۵      | ۰/۰۶۰۷    | ۰/۰۰۳۱۱    |
| ۴    | ترویج و تبلیغ سبز            | تبلیغات زیست‌محیطی شامل ادعاهایی در مورد اینکه محصول تبلیغ شده چگونه می‌تواند در بهبود وضعیت زیست‌محیطی و کاهش تخریب آن مشارکت داشته باشد       | ۲/۱۰      | ۰/۱۲۷۸    | ۰/۰۰۶۱۰    |
| ۵    | قیمت‌گذاری سبز               | منصفانه و معقولانه بودن قیمت محصول  | ۳/۹۵      | ۰/۱۷۷۲    | ۰/۰۰۴۴۸    |
| ۶    | شبکه فروش سبز                | ارائه ارزش افزوده به مشتری در برابر هزینه پرداختی   | ۳/۷۶      | ۰/۰۲۷۰    | ۰/۰۰۰۷۲    |
|      | شبکه فروش سبز                | استفاده از روش‌های نوین و مبتنی بر AI در سیستم فروش بیمه‌نامه‌ها  | ۳/۴۳      | ۰/۱۷۶۹    | ۰/۰۰۵۱۶    |
|      | ارتباطات سازمانی             | ارتقای آگاهی‌های زیست‌محیطی در نیروی انسانی شبکه فروش   | ۲/۶۷      | ۰/۰۶۲۴    | ۰/۰۰۲۳۴    |
| ۷    | سبز                          | درنظرگرفتن یارانه بیمه‌ای برای سازمان‌های سبز   | ۲/۱۰      | ۰/۱۰۴۱    | ۰/۰۰۴۹۷    |
|      | سبز                          | همکاری با سازمان‌های دارای گواهینامه‌های مدیریت زیست‌محیطی  | ۲/۱۹      | ۰/۰۳۰۰    | ۰/۰۰۱۳۷    |
|      | هدف و مأموریت                | تشکیل سمبیونارهای بهمنظور آگاهی سازمان‌های طرف قرارداد از مسائل محیطی وجود یک بیانیه واضح که خواستار آگاهی محیط زیستی در همه بخش‌های سازمان است | ۱/۵۷      | ۰/۰۱۱۹    | ۰/۰۰۰۷۶    |
| ۸    | هدف و مأموریت                | حفظ محیط زیست یا مدیریت سبز بهعنوان اولویت سازمان؛ به عبارتی، توجه سازمان به روش‌های سبز و مسئولیت‌های اجتماعی                                  | ۲/۹۰      | ۰/۲۴۹۹    | ۰/۰۰۸۶۰    |
|      | استراتژی‌های بازاریابی سبز   | تلقی سبز بودن به عنوان یک ارزش اصلی در سازمان   | ۲/۸۱      | ۰/۱۴۶۷    | ۰/۰۰۵۲۲    |
| ۹    | بازاریابی سبز                | اختصاص منابع فیزیکی برای اجرای موفقیت‌آمیز بازاریابی سبز  | ۲/۳۹      | ۰/۰۷۸۶    | ۰/۰۰۳۴۴    |
|      | خواسته‌های ذی‌نفعان          | اختصاص منابع مالی برای اجرای موفقیت‌آمیز بازاریابی سبز  | ۲/۱۰      | ۰/۲۳۸۷    | ۰/۰۱۱۳۹    |
| ۱۰   | خواسته‌های ذی‌نفعان          | تابعیت سازمان از سیاست و قوانین زیست‌محیطی دولت توسعه پایدار شرکت و کسب مزیت رقابتی با هدف حفظ محیط زیست  | ۲/۴۸      | ۰/۰۳۶۳    | ۰/۰۰۱۴۷    |
|      | سبز                          | تلash برای پایدار ساختن نیاز مشتریان به خدمات سبز و یا به‌طور کلی رضایت مشتری   | ۲/۹۵      | ۰/۰۲۲۰۳   | ۰/۰۰۶۵۱    |
|      | سبز                          | میانگین   | ۵ از ۲/۶۳ | ۰/۱۱۲۵    | ۰/۰۰۴۱۷    |
|      | مد                           | ندارد   | ۲/۰۹      |           |            |
|      | میانه                        | ندارد   | ۲/۵۷      | ۰/۰۹۱۳    | ۰/۰۰۳۱۲    |
|      | کمینه                        |   | ۱/۵۷      | ۰/۰۰۸۴    | ۰/۰۰۰۳۹    |
|      | بیشینه                       |   | ۳/۹۵      | ۰/۲۴۹۹    | ۰/۰۱۱۳۹    |
|      | انحراف معیار                 |   | ۰/۶۳۵     | ۰/۰۸۴۸    | ۰/۰۰۰۳۱    |
|      | جمع                          |   | -         | ۰/۷۰      | -          |

عملیاتی، منابع فیزیکی و ارتباطات سازمانی بوده و در مقابل، بر آنها تأثیر می‌گذارد. منتها میزان این ارتباط و تأثیر و تأثیر در معیارهای مختلف متفاوت بوده و درنتیجه، بر راهبردهای متعدد توسط شرکت برای ارائه عملکرد سبز تأثیرگذار است.

### جمع بندی و پیشنهادها

نتایج این تحقیق، یافته‌های ارائه شده توسط مطالعات پیشین را تأیید می‌کند؛ بدین ترتیب که عملکرد محیط زیستی سازمان (در اینجا، شرکت‌های بیمه) تحت تأثیر عملکرد مالی، راهبردی، فناوری،

قرارداد از مسائل محیطی و کسب گواهینامه‌های زیستمحیطی کسب کرده است. درنتیجه، برای بهبود نمرات، انجام این امور یعنی کسب گواهینامه‌های زیستمحیطی، استفاده از ساختمان‌ها و ابزار سبز و تشکیل سمینار برای آگاهی سازمان‌های طرف قرارداد پیشنهاد می‌شود.

### مشارکت نویسنده‌گان

ایگین قربانی: جمع آوری مطالعات مرتبط و تدوین مدل، مروری بر ادبیات پژوهش، روش پژوهش و متداول‌تری، کنترل چهارچوب تدوین و استانداردهای پژوهشی، پایابی و روایی پرسشنامه و نتیجه‌گیری. دکتر آمنه خدیور و دکتر لیلی نیاکان به عنوان استاد راهنمای و استاد مشاور در کلیه مراحل نظرات و همکاری داشته‌اند.

### تشکر و قدردانی

این پژوهش با حمایت مالی پژوهشکده بیمه صورت گرفته است. نویسنده‌گان این مقاله از این مؤسسه کمال تشکر را دارند.

### تعارض منافع

نویسنده‌گان اعلام می‌دارند که در مورد انتشار این مقاله تضاد منافع وجود ندارد. علاوه بر این، موضوعات اخلاقی شامل سرقت ادبی، رضایت آگاهانه، سوءرفتار، جعل داده‌ها، انتشار و ارسال مجدد و مکرر توسط نویسنده‌گان رعایت شده است.

### دسترسی آزاد

کپیرایت نویسنده‌ها) ©2023: این مقاله تحت مجوز بین‌المللی Creative Commons Attribution 4.0 اقتباس، توزیع و تکثیر را در هر رسانه یا قالبی مشروط به درج نحوه دقیق دسترسی به مجوز CC منوط به ذکر تغییرات احتمالی بر روی مقاله می‌پاشد. لذا به استناد مجوز مذکور، درج هرگونه تغییرات در تصاویر، منابع و ارجاعات یا سایر مطالب از اشخاص ثالث در این مقاله باید در این مجوز گنجانده شود، مگر اینکه در راستای اعتبار مقاله به اشکال دیگری مشخص شده باشد. در صورت عدم درج مطالب مذکور و یا استفاده فراتر از مجوز فوق، نویسنده ملزم به دریافت مجوز حق نسخه‌برداری از شخص ثالث می‌باشد.

Creative Commons Attribution 4.0 به منظور مشاهده مجوز بین‌المللی Attribution 4.0 به آدرس زیر مراجعه گردد: <https://creativecommons.org/licenses/by/4.0>

### یادداشت ناشر

ناشر نشریه پژوهشنامه بیمه با توجه به مزهای حقوقی در نقشه‌های منتشرشده بی‌طرف باقی می‌ماند.

پیشنهاد به همه صنایع برای بهبود وضعیت بازاریابی سبز در این پژوهش الگوریتم مناسب برای حسابرسی بازاریابی سبز ارائه شده است. با ارزیابی وضعیت بازاریابی سبز سازمان بر اساس معیارها می‌توان نقاط ضعف و قوت را شناسایی و در جهت بهبود آنها گام برداشت. همچنین با توجه به نتایج بهدست آمده، معیار "هدف و مأموریت" یا به عبارتی چشم‌اندار سازمان بیشترین تأثیرگذاری را در حسابرسی بازاریابی سبز دارد. یعنی این عامل نقش محرك را داشته و با بهینه‌سازی آن می‌توان بهینه‌سازی عوامل دیگر را انتظار داشت. همچنین عامل فروش سبز بهشت تحت تأثیر عوامل دیگر است و با بهینه‌سازی عوامل دیگر بهینه می‌شود. همچنین معیار هدف و مأموریت با بیشترین وزن مؤثر مهم‌ترین معیار و معیار طراحی سبز کم‌اهمیت‌ترین معیار است. درنتیجه، بیشنهاد می‌شود سازمان‌ها با بهبود چشم‌اندار سازمانی خود و تغییر نگاه سازمان به حفظ محیط باشند. زیرمعیار اختصاص منابع مالی برای اجرای موقفيت‌آميز بازاریابی سبز نیز برای شرکت‌های بیمه مهم‌ترین زیرمعیار بهشمار می‌رود و سازمان‌ها می‌توانند این عامل را در دستور کار خود قرار دهند.

پیشنهادات به صنعت بیمه با توجه به نتایج حسابرسی بازاریابی سبز شرکت‌های بیمه، کمترین امتیازات را عواملی نظیر استفاده از ساختمان و ابزار سبز، کسب گواهینامه‌های زیستمحیطی و تشکیل سمینارهایی برای آگاهی سازمان‌های طرف قرارداد کسب کرده‌اند. درنتیجه، با بهبود این عوامل بازاریابی سبز صنعت بیمه ایران بهبود می‌یابد.

همچنین عمده شرکت‌های بیمه‌ای امتیاز بالای را در معیارهای منصفانه و معقولانه بودن قیمت‌ها، ارائه ارزش افزوده به مشتری در ازای هزینه پرداختی و استفاده از روش‌های نوین مبتنی بر IT در سیستم فروش بیمه‌نامه‌ها کسب کرده‌اند. این شرکت‌ها با گسترش دانش خود در این حوزه و دراختیار گذاشتن دانش تجربی خود در این خصوص به سایر شرکت‌های بیمه می‌توانند به ارتقای بازاریابی سبز در صنعت بیمه کمک کنند.

زیرمعیار طراحی محصولات بیمه‌ای سبز نیز با کسب امتیاز ۱/۹ در رتبه مناسبی قرار نگرفته است. انواع محصولات بیمه‌ای سبز که در حال حاضر در بازار جهانی موجود هستند شامل بیمه خودروی سبز، بیمه کسب‌وکار سبز، بیمه منزل سبز، بیمه انرژی تجدیدپذیر، بیمه محافظت از مواد غذایی فاسدشدنی و بیمه آب‌وهوا است که شرکت‌های بیمه می‌توانند طراحی این محصولات را در دستور کار خود قرار دهند.

با توجه به نتایج، صنعت بیمه کشور نمرات پایینی در معیارهای استفاده از ساختمان‌های سبز به عنوان محل کار و استفاده از ابزار محل کار سبز، تشکیل سمینارهایی برای آگاهی سازمان‌های طرف

- marketing, 2nd edition. *Corporate. Commun. Int. J.*, 6(3): 164-165 (2 Pages).
- Lampe, M.; Gazda, G.M., (1995). Green marketing in Europe and the United States: An evolving business and society interface. *Int. Bus. Rev.*, 4(3): 295-312 (18 Pages).
- Lee, S.; Illia, A.; Lawson-Body, A., (2011). Perceived price fairness of dynamic pricing. *Ind. Manage. Data. Syst.*, 111(4): 531-550 (20 Pages).
- Miles, M.P.; Covin, J.G., (2000). Environmental marketing: A source of reputational, competitive, and financial advantage. *J. Bus. Ethics.*, 23(3): 299-311 (13 Pages).
- Mishra, P.; Sharma, P., (2012). Green marketing: Challenges and opportunities for business. *J. Mark. Commun.*, 8(1): 35-41 (7 Pages).
- Murugesan, S., (2008). Harnessing green IT: Principles and practices. *Prof.*, 10(1): 24-33 (10 Pages).
- Mwaura, A.W.; Letting, N.; Ithinji, G.K.; Bula, H.O., (2016). Green distribution practices and competitiveness of food manufacturing firms in Kenya. *School. Bus. Manage. Econ. Andreas*, (2022). What is green insurance?.
- Niknejad, M., (2012). Green supply chain (with case study). *Iran. J. Supply. Chain. Manage.*, 13(34): 20-27 (8 Pages). [In Persian]
- Peattie, K., (2001). Towards sustainability: The third age of green marketing. *Mark. Rev.*, 2(2): 129-146 (18 Pages).
- Peattie, K.J.; Peattie, S., (2009). Social marketing: A pathway to consumption reduction. *J. Bus. Res.*, 62(2): 260-268 (9 Pages).
- Polonsky, M.J.; Rosenberger III, P.J., (2001). Reevaluating green marketing: A strategic approach. *Bus. Horiz.*, 44(5): 21-30 (10 Pages).
- Prakash, A., (2002). Green marketing, public policy and managerial strategies. *Bus. Strategy. Environ.*, 11(5): 285-297 (13 Pages).
- Rahmati Nodehi, R.; Kordgar, E.; Ghasemi, M.; Fallah, M., (2014). Green marketing and insurance industry. *Int. Online. Green. Econ. Conf. Babolsar*, 1-8 (8 Pages). [In Persian]
- Camino, J.R., (2007). Re-evaluating green marketing strategy: a stakeholder perspective. *Eur. J. Mark.*, 41(11/12): 1328-1358 (31 Pages).
- Samer, M., (2013). Towards the implementation of the green building concept in agricultural buildings: A literature review. *Agric. Eng. Int. J.*, 15(2): 25-46 (22 Pages).
- Skačauskienė, I.; Vilkaitė-Vaitonė, N., (2019). Methodological perspective of evaluation of green marketing performance. *Econ. Bus.*, 33(1): 183-191 (9 Pages).
- Alizade, A.; Sepahvand, R.; Golestani, M., (2016). Investigating the influencing factors on green marketing strategy and financial and marketing performance in Parsian Insurance Company. *Second. Int. Conf. Manage. Accounting. Tehran*, 1-17 (17 Pages). [In Persian]
- Buyukozkan, G.; Cifci, G., (2012). A novel hybrid MCDM approach based on fuzzy DEMATEL, fuzzy ANP and fuzzy TOPSIS to evaluate green suppliers. *Expert. Syst. Appl.*, 39(3): 3000-3001 (2 Pages).
- Chen, H.C.; Yang, C.H., (2019). Applying a multiple criteria decision-making approach to establishing green marketing audit criteria. *J. Cleaner. Prod.*, 210(1): 256-265 (10 Pages).
- Cronin, J.J.; Smith, J.S.; Gleim, M.R.; Ramirez, E.; Martinez, J.D., (2011). Green marketing strategies: An examination of stakeholders and the opportunities they present. *J. Acad. Mark. Sci.*, 39(1): 158-174 (17 Pages).
- Dangelico, R.M.; Vocalelli, D., (2017). "Green Marketing": An analysis of definitions, strategy steps, and tools through a systematic review of the literature. *J. Cleaner. Prod.*, 165(1): 1263-1279 (17 Pages).
- D'Souza, C.; Taghian, M.; Lamb, P., (2006). An empirical study on the influence of environmental labels on consumers. *Corporate. Commun. Int. J.*, 11(2): 162-173 (12 Pages).
- Eltayeb, T.K.; Zailani, S.; Ramayah, T., (2011). Green supply chain initiatives among certified companies in Malaysia and environmental sustainability: Investigating the outcomes. *Resour. Conserv. Recycl.*, 55(5): 495-506 (12 Pages).
- Fuller, D.A., (1999). Sustainable Marketing. Sage. Publ. London. UK., 1-395 (395 Pages).
- Gheorghiu, A.; Vidrascu, P.A.; Niculescu, M.D., (2013). The development of the eco-marketing, green performance and corporate responsibility in a competitive economy. *Qual. Suppl.*, 373-377 (5 Pages).
- Green, K.W.; Zelbst, P.J.; Meacham, J.; Bhaduria, V.S., (2012). Green supply chain management practices: impact on performance. *Supply. Chain. Manage.*, 17(3): 290-305 (16 Pages).
- Henion, K.E.; Kinnear, T.C., (1976). Ecological marketing, American marketing association's (AMA's) first national workshop on ecological marketing. AMA: Chicago, IL.
- Kotler, P.; Armstrong, G., (2006). Principles of marketing: 11E. Prentice Hall Video Gallery.
- Kotler, P.; Armstrong, G.; Saunders, J.; Wong, V., (2001). Principles of

## AUTHOR(S) BIOSKETCHES

## معرفی نویسندها

آمنه خدیور، دانشیار گروه مدیریت، دانشکده علوم اجتماعی و اقتصادی، دانشگاه الزهرا، تهران، ایران

- Email: [a.khadivar@alzahra.ac.ir](mailto:a.khadivar@alzahra.ac.ir)
- ORCID: 0000-0003-4620-1409
- Homepage: <https://staff.alzahra.ac.ir/khadivar/>

آیگین قربانی، کارشناسی ارشد گروه مدیریت، دانشکده علوم اجتماعی و اقتصادی، دانشگاه الزهرا، تهران، ایران

- Email: [aigin.ghorbani@gmail.com](mailto:aigin.ghorbani@gmail.com)
- ORCID: 0000-0001-8245-3975
- Homepage: <https://economics.alzahra.ac.ir/>

لیلی نیاکان، استادیار گروه مطالعات عمومی بیمه، پژوهشکده بیمه، تهران، ایران

- Email: [niakan@irc.ac.ir](mailto:niakan@irc.ac.ir)
- ORCID: 0000-0002-9821-8512
- Homepage: <https://www irc.ac.ir/niakan>

## HOW TO CITE THIS ARTICLE

*Khadivar, A.; Ghorbani, A.; Niakan, L., (2023). A fuzzy multiple criteria decision-making approach for green marketing audit in insurance industry. Iran. J. Insur. Res.*, 12(2): 79-92.

DOI: 10.22056/ijir.2023.02.01

URL: [https://ijir.irc.ac.ir/article\\_157505.html?lang=en](https://ijir.irc.ac.ir/article_157505.html?lang=en)